

Fabrikplanung nach Lean Prinzipien

Ihr Weg zu mehr Flexibilität in Fertigung und Montage

Ganzheitliche Methodik der wertstromorientierten Fabrikplanung

- Planungsgrundlagen und Vorgehensweise
- Wandlungsfähigkeit von Fertigungs- und Fabrikstrukturen
- Umgang mit komplexen Anforderungen bei Produkten und Produktionsprozessen
- Digitale Werkzeuge und Methoden in der Konzeptplanung
- Feinplanung, Projektsteuerung und Vermeidung von Risiken

IHR PLUS:
Lernen Sie in interaktiven
Planspielen mithilfe digitaler Werkzeuge



Ihr Expertenteam



Julian Born
Sennheiser electronic
GmbH & Co. KG

© www.jamichael-schwarz.de



Tobias Herwig
io-consultants
GmbH & Co. KG

Begeisterte Teilnehmerstimmen

“

Eine sehr gute Veranstaltung, hervorragende Darstellung des Inhaltes. Dieses Seminar ist einfach nur zu empfehlen, für Firmen, die Erweiterungen oder Neubauten planen und realisieren wollen.

C. Rothenpieler, Dynamit Nobel Defence GmbH

“

Gute Zusammenstellung und wertvoller Austausch in der Gruppe, auch Dank der Planspiele.

H. Hofmann, Jungheinrich Norderstedt AG & Co. KG

Wählen Sie Ihren Termin

24. und 25. Juli 2024 in Frankfurt/M.

17. und 18. September 2024 in Köln

18. und 19. November 2024 in München

Note
1,671
Teilnehmer

Grundlagen der wertstromorientierten Fabrikplanung

Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.15 Uhr**

8.30 Herzlich willkommen!

- Begrüßung durch die Seminarleiter
- Kurze Vorstellungsrunde
- Abstimmung der Seminarinhalte mit Ihren Erwartungen

Ganzheitliche Methodik der wertstromorientierten Fabrikplanung

9.00 Planungsgrundlagen und Vorgehensweise

- Zielkriterien: Was macht ein gutes Layout aus?
- Phasen und Meilensteine der Fabrikplanung
- Besonderheiten bei Brown- und Greenfieldprojekten
- Der wertstromorientierte Ansatz

9.30 Methoden in der Flächendimensionierung

- Checklisten zur effektiven Ermittlung von Planungsprämissen und Einholung von Management-Commitment
- Wertstromdesignmethodik zur Gestaltung und Dimensionierung schlanker Produktionssysteme

10.30 Kaffee- und Teepause

11.00 Flächendimensionierung in einer Waschmaschinenfabrik

Eine 10.000 m² große Produktionshalle wird für die Einführung einer neuen Produktionslinie erweitert. Die Produktion verfügt über eine hohe Fertigungstiefe mit einem Spritzgussbereich, mechanischer Bearbeitung sowie Vor- und Endmontagen und beschäftigt 500 Mitarbeiter. Mithilfe der Produktionsrückmeldedaten werden Sie schnell einen Überblick über die Materialflüsse bekommen, einen Soll-Wertstrom für das neue Produktionssystem erarbeiten und daraus die Flächenbedarfe für die neue Produktionslinie ableiten.



12.30 Business Lunch

13.30 Wandlungsfähiges Layoutdesign

- Methoden zur Auswahl der Grundform des Layouts
- Digitale Werkzeuge zur Ermittlung der idealen Anordnung
- Objektive Variantenbewertung

14.30 Layoutdesign für die Waschmaschinenfabrik

Die für die neue Produktionslinie zuvor dimensionierten Flächen werden nun unter Zuhilfenahme digitaler Werkzeuge in ein Ideallayout überführt. Das zu erarbeitende Layout löst sich dabei zunächst gänzlich von baulichen Restriktionen, um die optimale Anordnung der Funktionsbereiche in der erweiterten Halle zu realisieren.



15.00 Kaffee- und Teepause

15.30 Masterplanung: der Blick von außen

- Baurelevante Daten
- Standortauswahl und -bewertung bei Greenfieldprojekten
- Ermittlung von Grundstücknutzungsmöglichkeiten
- Entwicklung von Masterplänen

16.15 Masterplanung an einem Brownfield-Standort

Hier liegt Ihnen ein schwieriger Planungsfall vor: Ihre steigenden Produktionsstückzahlen erfordern eine bauliche Erweiterung, jedoch steht nur ein angrenzendes Grundstück zur Verfügung, das ungünstig geschnitten ist. In Teams werden Sie einen Masterplan für die neue Halle ausarbeiten, um der Geschäftsleitung eine langfristige Perspektive für den Standort vorlegen zu können.



17.00 Tagesabschluss, Zusammenfassung der Ergebnisse des ersten Seminartages sowie Gelegenheit zur Diskussion Ihrer individuellen Fragen

Ihre Seminarleiter



Tobias Herwig,
Business Unit Manager,
io-consultants GmbH & Co. KG,
Heidelberg



Julius Weis
Partner,
io-consultants GmbH & Co. KG,
Heidelberg

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Feinplanung und Realisierung mit digitalen Werkzeugen

8.30 Begrüßung durch den Seminarleiter und Überleitung zum zweiten Seminartag

8.45 Lean – Erfolgs- und Misserfolg-faktoren aus der Praxis



- Auswirkungen von Kommunikationsmangel auf Lean Management
- Problemlösekompetenz = Schlüsselkompetenz?
- Zusammenspiel von Lean und Qualität
- Auswirkungen von Kommunikationsmangel auf Layoutplanung
- Lessons Learned: Was würden wir anders machen oder wieder genauso



Julian Born
Quality & Lean Manager
Sennheiser electronic GmbH & Co.KG
Wedemark

10.00 Kaffee- und Teepause

Planung, Steuerung und Realisierung großer und kleiner Projekte

10.30 Bauliche Aspekte bei Fabrikerweiterung und Greenfieldprojekten

- Projektmanagement
 - Kostenplanung
 - Qualitäten
 - Terminplanung
 - Verträge
 - Organisation
- Genehmigungen
- Vergabestrategien (GU, Einzelgewerke, Planungsleistungen)
- Schnittstellen der Planungsgewerke
- Einsatz von BIM

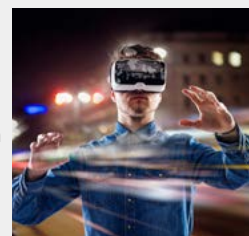
11.30 Detaillierung und Ausschreibung

- Feinplanung
- Ausschreibung
- Anwendungsmöglichkeiten von Simulationen in der Fabrikplanung

12.30 Business Lunch

13.30 Planung mit der Virtual-Reality-Brille

In Zweier-Teams erstellen Sie ein 3D-Arbeitsplatzmodell für einen teilautomatisierten oder manuellen Arbeitsplatz im Montage- und Packbereich mithilfe der Software SketchUp. Zusätzlich planen Sie einen Produktionslogistikbereich mit unterschiedlichen Lagersystemmodulen. Durch die Virtual-Reality-Brille erleben Sie Ihr neu erstelltes Modell hautnah und simulieren die geplanten Arbeitsabläufe.



15.45 Kaffee- und Teepause

16.00 Bewältigung von komplexen Realisierungsprojekten – ein Erfahrungsbericht

Ihre Seminarleiter geben einen Einblick in ihre zurückliegenden Projekte und berichten über die vielfältigen Herausforderungen in der Begleitung von Realisierungsprojekten.

17.00 Zusammenfassung der Seminarergebnisse und Abschlussdiskussion

Ende des Seminars **ca. 17.15 Uhr**

Ihre Seminarleiter
Tobias Herwig
Julius Weis

Besuchen Sie auch mal unseren Blog!

www.managementcircle.de/blog

MANAGEMENTCIRCLE®

Ihr Nutzen

Mit immer kürzeren Produktlebenszyklen wird nicht nur Flexibilität in Fertigungs- und Montagestrukturen, sondern auch im Fabrikgebäude an sich gefordert.

Um schlanke Produktionsabläufe in der Halle bei jeder Erweiterungs- und Umbaustufe zu ermöglichen, eignet sich ein Integrated-Planning-Ansatz. Bei dieser Methode konzipieren Lean-Experten und Prozessplaner die Halle von innen nach außen, während Architekten diese parallel von außen nach innen planen. Im Seminar bekommen Sie einen Einblick in die Methoden beider Disziplinen:

Die Planung der Lean Experten von innen nach außen:

Im Zuge einer Standortplanung bietet es sich an, die bestehenden Produktionstechnologien und -abläufe sowie die Produktionsversorgungsstrategie mithilfe einer Wertstromanalyse zu hinterfragen. Digitale Tools wie Process-Mining Software helfen Ihnen, auch unsichtbare Schwachstellen der Produktion zu erkennen. Im Anschluss leitet das Wertstromdesign ein Bild der künftigen Produktion für das Zielplanungsjahr ab und dient der Flächendimensionierung. Digitale Werkzeuge helfen Ihnen dabei, leicht zur idealen Anordnung der Funktionsbereiche und Einrichtungen zu kommen.

Die Planung der Architekten von außen nach innen:

Die Grundstückstruktur sowie das Bestandsgebäude bieten nur begrenzte Nutzungsmöglichkeiten. Sinnvoll ist ein Masterplan, um die bestmögliche Nutzung der Strukturen zu finden und damit eine langfristige Erweiterungsperspektive für den Standort zu erarbeiten.

Der Seminaaraufbau spiegelt die Phasen der Fabrikplanung von der Konzeptplanung über die Feinplanung bis zur Realisierung wider und vermittelt die „Do's and Don'ts“ bei Standortplanungsprojekten.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich bitte an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

Nicole Wohnhaas



Nicole Wohnhaas

Congress Director Product
+49 6196 4722-629

nicole.wohnhaas@managementcircle.de

Ihre Experten

Julian Born

ist nach seiner Ausbildung zum Werkzeugmacher, Fachrichtung Formenbau und kurzen Stationen bei Siemens und Linde Gas, nun mittlerweile seit 2007 Mitarbeiter bei **Sennheiser electronic GmbH & Co. KG**. Hier startete er als Maschinenbediener und Einrichter sowie Kapazitätsplaner. Nach seiner berufsbegleitenden Weiterbildung zum Techniker Industrial Engineer wechselte er in den Bereich der Prozessoptimierung. Hier sammelte Herr Born erste Erfahrungen zum Thema Lean. Im Jahr 2017 wechselte er dann in das zentrale Lean-Team und übernahm die Koordination und Betreuung der Produktion bzw. Supply Chain. Nach einem berufsbegleitenden Studium zum Wertschöpfungsmanager und einer Weiterbildung zum Six Sigma Green Belt, übernahm Julian Born im Jahre 2020 zusätzlich den Bereich Quality innerhalb des Produktionswerkes.

Tobias Herwig

ist erfahrener Manager und Experte für Fabrikplanung und Digitalisierung. Als Business Unit Manager bei **io** verantwortet er den Bereich Fabrikplanung. Als Podcast-Host von „Fabrik der Zukunft“ veröffentlicht er jede Woche Episoden im Gespräch mit Verantwortungsträgern aus der Produktion. Zuvor war er als Manager in einem Softwareunternehmen für Fabrikplanung sowie als Fabrikplaner und Projektleiter mit einem Schwerpunkt auf der Materialflussplanung und Produktionsoptimierung aktiv.

Julius Weis

leitet die Business Unit Fabrikplanung von **io**. Dort startete er seine Karriere 2008 in Heidelberg und war von 2011 bis 2014 in der Niederlassung in Singapur tätig. Er hat weltweit Projekte im Bereich Automotive, Lebensmittelproduktion, In-Flight-Catering, Handel und Pharma geleitet.

Beachten Sie auch unsere Veranstaltung

Crashkurs Lean-Tools

22. und 23. Februar 2024 in Frankfurt/M.

25. und 26. April 2024 in München

13. und 14. Juni 2024 in Köln

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf**:
+49 6196 4722-800 | kundenservice@managementcircle.de
www.managementcircle.de/M01596

Auch als Inhouse Training

Zu diesem und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.



Daniela Rühl

Tel.: +49 6196 4722-615

daniela.ruehl@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse



So werden Sie zum

Certified Lean Manager

Bei dieser Zertifizierung absolvieren Sie 4 Module in einem Zeitraum, den Sie selbst bestimmen. Ihre Kompetenz wird Ihnen von führenden Experten auf dem Gebiet vermittelt.

Nach Ihrer Teilnahme an 3 Pflichtmodulen und an 1 Wahlmodul erhalten Sie das Zertifikat „**Certified Lean Manager**“.

**Preisvorteil**

Ihr Vorzugspreis bei Buchung des Gesamtpakets **Certified Lean Manager**
 € 7.280,- **oder** € 7.980,- inkl. Werksbesuch beim KATA-Kurs.
Sie sparen gegenüber den Einzelbuchungen bis zu € 2.100,-.
 Alle Seminare sind auch einzeln buchbar.

Alle Preise verstehen sich zzgl. gesetzl. MwSt.

Sie haben noch Fragen?

Schreiben Sie uns eine E-Mail oder melden Sie sich telefonisch. Wir helfen Ihnen gerne weiter!



Stephan Wolf
 Teamleiter Kundenservice
 +49 6196 4722-800
 kundenservice@managementcircle.de

Crashkurs Lean-Tools

- Wertstromdesign – produzieren ohne Verschwendung
- Lean Line Design – Flexibilität erhöhen
- Kanban, KVP, PDCA – Methoden und Tools im Überblick

22. + 23. Februar 2024 | Frankfurt/M.

25. + 26. April 2024 | München

13. + 14. Juni 2024 | Köln

Kennzahlen und Performance Management

- Performance & Leistungsfähigkeiten des Produktionssystems durch ein Kennzahlensystem sichtbar machen
- Daily Shopfloor Management – tägliche Prozess-Stabilisierung & Antreiber für Verbesserungen

25. + 26. Juni 2024 | Frankfurt/M.

28. + 29. August 2024 | Köln

15. + 16. Oktober 2024 | München

Führen und Coachen im Lean-Prozess

- Lernroutinen innerhalb einer Fehler- und Innovationskultur
- Mentor-Mentee-Prinzip – Führen versus Coachen
- Transformation von Zielzuständen in Lernaufgaben

29. Februar + 01. März 2024 | Köln

06. + 07. Juni 2024 | München

_____ **oder** _____

KATA-Kurs

- Die Coaching-KATA als Führungsroutine
- Entwicklung von der Führungskraft zum Trainer, Lehrer, Mentor
- Führen mit Zielzuständen – Nichts ist unmöglich

17. – 19. April 2024 | St. Ingbert-Rohrbach

LIVE am Shopfloor bei **FESTO**

Glätten und Nivellieren in der Produktion

- Aufbau eines mehrstufigen nivellierten Produktionssystems und gleichmäßige Auslastung der Produktion

23. + 24. Mai 2024 | München

25. + 26. Juli 2024 | Köln

26. + 27. September 2024 | Frankfurt/M.

Fabrikplanung nach Lean Prinzipien

- Ganzheitliche Methodik der wertstromorientierten Fabrikplanung

24. + 25. Juli 2024 | Frankfurt/M.

17. + 18. September 2024 | Köln

18. + 19. November 2024 | München

Fabrikplanung nach Lean Prinzipien

■ Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Werkleiter und leitende Führungskräfte aus den Bereichen:

- Produktion/Fertigung/Produktionsplanung
- Industrial/Manufacturing Engineering
- Facility Management

■ Warum Sie diese Veranstaltung besuchen sollten

- Sie profitieren von der ganzheitliche Methodik der wertstromorientierten Fabrikplanung
- Sie erhalten einen Planungsleitfaden
- Sie lernen den Umgang mit komplexen Anforderungen der Konzeptplanung
- Sie üben den Umgang mit digitalen Werkzeugen
- Sie erfahren, wie Sie Risiken vermeiden

■ Termine und Veranstaltungsorte

24. und 25. Juli 2024 Eschborn bei Frankfurt/M. 07-92648
Management Circle Campus, Düsseldorfer Straße 36,
65760 Eschborn, Tel.: +49 6196/4722-800

Für Übernachtungsmöglichkeiten in unmittelbarer Nähe fragen Sie bitte unser Team.

17. und 18. September 2024 in Köln 09-92649
Hotel Mondial am Dom Cologne
Kurt-Hackenberg-Platz 1, 50667 Köln
Tel.: +49 221 2063-0
E-Mail: h1306@accor.com

18. und 19. November 2024 in München 11-92650
Holiday Inn Munich Leuchtenbergring
Leuchtenbergring 20, 81677 München
Tel.: +49 89 411113-524
E-Mail: reservation@himuc.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/M12851

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

★★★★★
**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.295,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass. Buchen Sie ohne Risiko: Bis vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Seit über 30 Jahren bieten wir berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Unter dem Motto **Bildung für die Besten** erlangen Sie den Wissensvorsprung, der Sie auf Ihrem Karrierepfad weiterbringt. In Zusammenarbeit mit unseren Experten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft identifizieren wir für Sie die relevanten Themen und Trends – aktuell und zukunftsweisend. Unser gesamtes Weiterbildungsangebot finden Sie unter www.managementcircle.de



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu
attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn

**Klimaneutral produziert mit
Ökostrom und Biofarben basierend
auf nachwachsenden Rohstoffen**

